

Le prossime sfide di Industria 4.0 in Italia

di Francesco Seghezzi*



Un vero passo avanti sull'Industria 4.0 e la fine delle politiche industriali dirigiste.

Due novità non da poco quelle emerse negli ultimi mesi, dopo che anche l'Italia ha presentato la propria strategia per l'Industria 4.0, tema che anche la Fondazione Idi sta curando con servizi dedicati alle imprese.

Si tratta di un piano che si fonda soprattutto su forti investimenti alle imprese seguendo una logica di mercato che scommette sulla fiducia nei confronti dell'industria. In poche parole non esisteranno bandi o tecnologie specifiche nelle quali investire per poter accedere ai fondi, ma saranno le imprese stesse a decidere su cosa puntare.

Gli investimenti saranno quindi automatici, se si investe in tecnologie sbagliate sarà l'impresa a pagarne il prezzo nel futuro in termini di perdita di competitività. Si tratta di una novità non da poco che abbandona la politica industriale italiana spesso caratterizzata dal dirigismo che indicava nel dettaglio alle imprese cosa fare. A fianco delle imprese un ruolo fondamentale lo avranno le università, con alcune eccellenze individuate dal governo per sviluppare tecnologie e progetti di ricerca creando reti attraverso Digital Innovation Hubs sui temi di Industria 4.0. Oltre a questo verranno potenziati e confermati alcuni strumenti come il nuovo iper-ammortamento al 250% e il Fondo di Garanzia e verranno ampliati i finanziamenti agli Istituti Tecnici Superiori e ai dottorati sui temi della manifattura digitale.

Ma qual è la situazione italiana? Recentemente Federmeccanica ha presentato un'ampia indagine che ha coinvolto oltre 500 imprese sull'Industria 4.0 in Italia. Il quadro è quello di un'Italia a luci e ombre e spaccata a metà tra chi conosce le nuove tecnologie, in parte le utilizza e vuole investire e chi invece non conosce, non utilizza e non è interessato ad investire. Il 64% delle imprese intervistate utilizza almeno una delle undici tecnologie abilitanti di Industria 4.0 (tra le quali Internet of Things, Big Data, Cyber Security, ecc.) ma ancora pochi ne fanno un uso integrato.

Chi le utilizza presenta livelli più alti di laureati, rapporti con le università, investimenti in ricerca e sviluppo rispetto a chi non adotta nuove tecnologie. In generale però la conoscenza delle tecnologie è buona per quanto riguarda elementi da tempo presenti nelle imprese italiane, ma più bassa nei confronti di quelle tecnologie che più caratterizzano la Quarta rivoluzione industriale, ad esempio solo il 55% conosce la cosiddetta Internet delle cose. Sul capitolo investimenti si capisce l'urgenza del piano del

governo, infatti circa il 50% delle imprese non ha ad oggi intenzione di investire in nuove tecnologie 4.0. In ultimo, tra i tanti dati della ricca e utile indagine, le competenze, che stanno cambiando per chi introduce queste tecnologie ma che mostrano come l'impatto soprattutto sugli operai sia ancora basso, si parla di 1,57 in una scala da 0 a 4.

Si aprono dunque almeno due sfide, oltre a quella principale di concretizzare quanto annunciato, per il governo e per le parti sociali alla luce di questi elementi. La prima è conoscitiva, è necessario aiutare le imprese a conoscere queste tecnologie, è questo il vero ruolo sussidiario che può avere lo Stato, in particolare fornendo gli strumenti affinché il nostro sistema di PMI possa diventare costruire un ecosistema con gli attori che possono aiutarle. In mancanza di questo gli investimenti rischiano di non essere utilizzati o di diventare un volano per fallimenti di mercato che di cui certo il governo non ha responsabilità ma che possono trainare al ribasso il sistema. Seconda sfida è quella del lavoro, che è poi una cartina tornasole dell'effettivo cambiamento in atto. Se non vi sarà un vero impatto sulle competenze dei lavoratori, nell'ottica di quel piano di alfabetizzazione digitale proposto nel ddl Sacconi sul lavoro agile approvato recentemente dal Senato, e sull'organizzazione del lavoro significa che l'impatto è ancora debole e che si confonde ancora il 4.0 con modelli degli anni 80-90.

Oltre a questo, l'investimento in competenze è l'unico modo per far sì che nuove tecnologie non comportino unicamente un calo degli occupati ma una vera trasformazione del lavoro che anzi, con aumenti di produttività possa portare ad una crescita della domanda e quindi di occupazione. Su questo anche il ruolo delle parti sociali è fondamentali, perché nuove relazioni industriali, più ancorate alle realtà aziendali e territoriali sono la chiave per una vera partecipazione dei lavoratori, essenziale per la struttura organizzativa 4.0

**Francesco Seghezzi è Direttore ADAPT University Press, esperto di Industry 4.0 (www.bollettinoadapt.it, mail: francesco.seghezzi@adapt.it, twitter: [@francescoseghez](https://twitter.com/francescoseghez))*